



ARTÍCULO DE INVESTIGACIÓN

INNOVACIÓN SOCIAL TERRITORIAL EN CONTEXTOS DE POSCONFLICTO: EVALUACIÓN DEL CENTRO POBLADO AGUA BONITA (CAQUETÁ, COLOMBIA), MEDIANTE UN ENFOQUE MULTIDIMENSIONAL DE INDICADORES

Territorial Social Innovation in Post-Conflict Contexts: A Multidimensional Indicator-Based Assessment of the Agua Bonita Settlement (Caquetá, Colombia)

Edgar Martínez Moyano¹

<https://orcid.org/0000-0001-7608-2872>

emartinez@dna.uba.ar

Oscar Raúl Rojas Peña²

<https://orcid.org/0000-0002-9181-8339>

orojas003@ikasle.ehu.eus

Luis Manuel Espinosa Calderón³

<https://orcid.org/0009-0004-0278-7684>

planeaciondc@gmail.com

Maria Juliana Pérez Medina⁴

mjulianaperez@gmail.com

¹Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET), Buenos Aires C¹⁴²⁵FQB, Argentina.

²Doctorado en Estudios sobre Desarrollo. Universidad del País Vasco. Bilbao, España.

³Maestría en Innovación Social y Territorio. Universidad Pontificia Bolivariana, Bucaramanga-Colombia.

⁴Maestría en Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente, Universidad de Manizales, Manizales-Colombia

Fecha recepción: 23 de Octubre de 2022 / Fecha Aprobación: 14 de Diciembre 2022 / Fecha Publicación: 31 de Enero 2023

RESUMEN

Esta investigación presenta el caso del Antiguo Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación (A-ETCR) Agua Bonita, actualmente denominado Centro Poblado Agua Bonita, el cual alberga cerca de 150 personas proceso de reincorporación. Se analiza si esta experiencia puede considerarse un modelo de innovación social territorial, dado el desarrollo de diversos proyectos sociales y productivos que buscan la sostenibilidad, la integración social y la mejora de la calidad de vida en un contexto de paz. Para abordar el proceso, se empleó un enfoque cualitativo que incluyó entrevistas semiestructuradas con actores clave de la comunidad, grupos focales participativos, diálogos con expertos, inmersión de campo y la aplicación de una batería de indicadores de innovación social. Los indicadores analizados abarcan dimensiones como calidad de vida, empoderamiento, apropiación social del conocimiento, sostenibilidad, replicabilidad y escalabilidad. Los resultados sugieren que el Centro Poblado Agua Bonita representa un modelo de innovación social de tipo “Intervención”, categorizado en el nivel TRL 6 (aproximadamente un

Cómo citar:

Martínez Moyano, E., Rojas Peña, O. R., Espinosa Calderón, L. M. & Pérez Medina, M. J. (2023). Innovación social territorial en contextos de posconflicto: evaluación del centro poblado agua bonita (caquetá, colombia), mediante un enfoque multidimensional de indicadores FAGROPEC, 15 (1), ppt. 142-159. <https://doi.org/10.47847/fagropec.v15n1a9>



Este artículo puede compartirse bajo la Licencia Creative Commons (CC BY 4.0).

Rev. FAGROPEC Vol. 15 Num. 1, enero - junio de 2023

66 % de consolidación), con perspectivas de alcanzar su sostenibilidad en un horizonte de 15 años. Además, se generó un documento base, socializado con las instancias asociativas de la comunidad (Asociación, Cooperativa y Junta de Acción Comunal), que permitirá la aplicación periódica de los indicadores y la planificación estratégica para garantizar su cumplimiento.

Palabras claves:

asociatividad, desarrollo comunitario reincorporación, indicadores, medición de la innovación social.

ABSTRACT

This study presents the case of the former Territorial Training and Reintegration Space (A-ETCR) Agua Bonita, currently known as the Agua Bonita Settlement, which hosts approximately 150 individuals undergoing the reintegration process. The research examines whether this experience can be considered a model of territorial social innovation, given the development of diverse social and productive initiatives aimed at sustainability, social integration, and the improvement of quality of life within a peacebuilding context. To address this process, a qualitative approach was employed, including semi-structured interviews with key community stakeholders, participatory focus groups, expert dialogues, field immersion, and the application of a comprehensive set of social innovation indicators. The indicators analyzed encompass dimensions such as quality of life, empowerment, social appropriation of knowledge, sustainability, replicability, and scalability. The results suggest that the Agua Bonita Settlement represents a social innovation model of the “Intervention” type, categorized at Technology Readiness Level (TRL) 6 (approximately 66% consolidation), with prospects of achieving sustainability within a 15-year horizon. Additionally, a baseline document was developed and shared with the community’s associative bodies (Association, Cooperative, and Community Action Board), enabling the periodic application of indicators and supporting strategic planning to ensure their effective implementation.

Keywords:

Associativity, community development, reintegration, indicators, social innovation measurement.

.....

INTRODUCCIÓN

Colombia ha atravesado un conflicto interno prolongado que ha tenido profundas repercusiones en su desarrollo social, político y económico (Hernández et al., 2017). Sus raíces se remontan a la década de 1940, cuando la violencia partidista y la exclusión política generaron un ambiente propicio para el surgimiento de movimientos insurgentes como las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC-EP) y el Ejército de Liberación Nacional (ELN) (Ríos, 2016). A lo largo de los años, factores como la desigual distribución de la tierra, la pobreza, la exclusión social y las restricciones impuestas por el Frente Nacional contribuyeron a la consolidación del conflicto (Álvarez, 2017).

A finales del siglo XX y principios del XXI, los gobiernos de Andrés Pastrana Arango (1998-2002), Álvaro Uribe Vélez (2002-2010) y Juan Manuel Santos Calderón (2010-2018) implementaron estrategias diversas para abordar la crisis. Sin embargo, fue durante el mandato de Santos que se logró un acuerdo de paz con las FARC-EP, tras cuatro años de negociaciones en La Habana, Cuba. Este proceso culminó el 24 de noviembre de 2016 con la firma del “Acuerdo para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera”, marcando el final del conflicto armado más prolongado del hemisferio occidental (Gobierno Nacional de Colombia & FARC-EP, 2016).

En el periodo de posconflicto, se establecieron Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) con el objetivo de facilitar la transición de los excombatientes a la vida civil. En este contexto, el Centro Poblado Agua Bonita, antes conocido como A-ETCR Agua Bonita, ha surgido como un modelo de innovación social territorial, promoviendo proyectos productivos y comunitarios orientados a la sostenibilidad y la mejora de la calidad de vida (Agudelo, 2017; Rojas et al., 2024).

El presente estudio de caso busca analizar si la experiencia del Centro Poblado Agua Bonita puede considerarse un modelo de Innovación Social Territorial (IST) y si sus estrategias pueden servir como referencia en procesos de construcción de paz, tanto en Colombia como en otras regiones con condiciones similares.

METODOLOGÍA

Paradigma de investigación

Este estudio se fundamenta en el paradigma hermenéutico-interpretativo, que permite analizar e interpretar la realidad social a partir de experiencias de los actores involucrados (Castrillón, 2020). Este enfoque cualitativo se centra en el estudio de las experiencias de vida y en la comprensión del contexto en el que se desarrolla el proceso de reincorporación en el Centro Poblado (Fuster, 2019). La perspectiva hermenéutica resulta pertinente para analizar la configuración del territorio como un espacio de innovación social territorial y construcción de paz, especialmente tras la firma del acuerdo de paz en el año 2016.

Tipo de investigación

El estudio se enmarca en un enfoque cualitativo, entendido como un procesos que permite al investigador acercarse de manera inductiva a las dinámicas sociales para describir, analizar y comprender las transformaciones en curso (Núñez & Calderón, 2021). Se aplicó una metodología participativa y de consulta que permitió evidenciar las condiciones actuales de los medios de vida de los habitantes. Se analizaron los aciertos y desafíos en la implementación de los proyectos productivos y el proceso de integración comunitaria, de acuerdo con los parámetros establecidos por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) (Sierra, 2019).

Estrategia metodológica

Para la recolección de información, se utilizaron diversas estrategias metodológicas. Se realizaron entrevistas semiestructuradas con actores clave de la comunidad, grupos focales participativos, consultas bibliográficas, observación directa y diálogos con expertos en el tema.

El estudio de caso fue la estrategia metodológica central, siguiendo la postura de Max Weber sobre la acción social en contexto (Enrique & Barrio, 2018). Esta estrategia es fundamental en la investigación cualitativa, ya que permite analizar un fenómeno específico desde múltiples perspectivas y con un enfoque integral (Chaves, 2012). El estudio de caso fue complementado con técnicas como el análisis documental y la triangulación de fuentes para mejorar la validez de los resultados (Ramírez & Hervis, 2019).

Población y muestra

La población objeto del estudio está conformada por los habitantes del Centro Poblado Agua Bonita en La Montañita, Caquetá, quienes incluyen excombatientes de las FARC-EP, sus familias y miembros de la comunidad aledaña (Figura 1). También se consideró la participación de actores externos vinculados al proceso de reincorporación, como organismos de cooperación internacional, instituciones gubernamentales, la academia y organizaciones de la sociedad civil.

Dado que la investigación se fundamenta en técnicas cualitativas, no se estableció una muestra estadística específica. En su lugar, la recolección de información se basó en entrevistas semiestructuradas, grupos focales y observación directa, asegurando la inclusión de diversas perspectivas y experiencias dentro del proceso de reincorporación con la totalidad de los participantes.

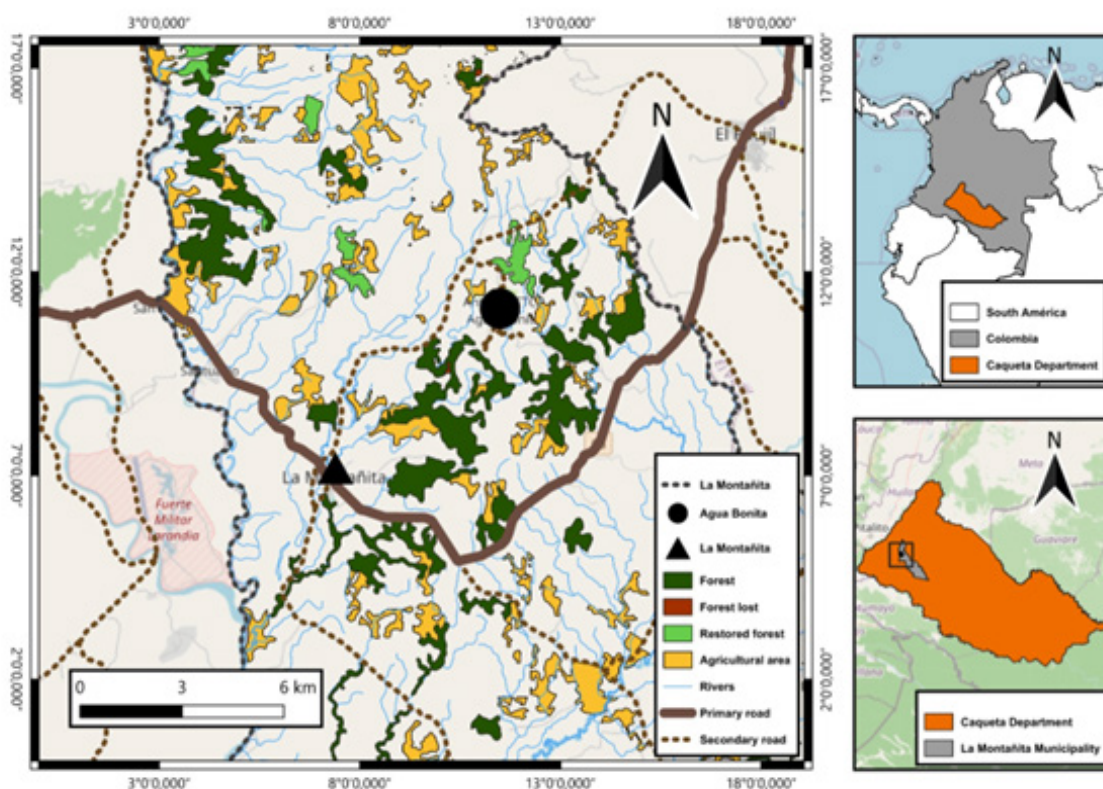
Técnicas de recolección de información

1. Un primer grupo conformado por 12 directivos de las figuras organizativas locales, incluyendo la Asociación (5 miembros), la Cooperativa Multiactiva para el buen vivir (4 miembros) y la Junta de Acción Comunal (3 miembros).

2. Un segundo grupo con representantes de la institucionalidad pública, privada y de cooperación internacional, que han apoyado el proceso durante los últimos cinco años. En este participaron representantes de diez organizaciones, entre ellas la Universidad de la Amazonía, Servicio Nacional de Aprendizaje-SENA, Agencia de Reincorporación Nacional-ARN, Gobernación del Caquetá, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo-PNUD, Alcaldía de La Montañita, Universidad Nacional Abierta y a Distancia-UNAD, Corpomanigua, Red Adelco y el Fondo Noruego para los Refugiados.
3. Un tercer grupo compuesto por 53 voluntarios de la comunidad que forman parte de los diferentes comités organizativos de la comunidad (Comité deportivo, salud, cultura, aseo, adulto mayor, mujeres, jóvenes, discapacitados, niñez, servicios públicos, educación y política).

Figura 1.

Ubicación del Centro poblado Agua Bonita, municipio de la Montañita, Caquetá, Colombia.



Fuente: elaboración propia.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Determinación de la experiencia desarrollada por los antiguos excombatientes de las FARC – EP en el Centro poblado Agua Bonita del municipio de La

Montañita, en el Departamento del Caquetá, para considerarlo un modelo de innovación social territorial referente en la construcción de paz en Colombia.

Para el cumplimiento de este objetivo se evaluaron los siguientes aspectos:

Componente Social:

Se indago sobre: ¿beneficia a un grupo significativo de personas, contribuye a la reducción de la pobreza o a una mejor calidad de vida del grupo o colectivo objeto del proyecto?

De acuerdo con el trabajo de campo adelantado y al censo poblacional que tiene la junta de acción comunal del Centro Poblado (2023) se encontró que en la actualidad hay 330 habitantes de los cuales 157 son excombatientes de las FARC-EP, 153 son familiares de estos y 20 son personas de las comunidades aledañas que han visto en el Centro poblado una opción de vida. Sin embargo, cuando se solicita esta información al director de la ARN, manifiesta que en el año 2017 en la fase de reincorporación temprana y estabilización (Zona veredal Agua Bonita) cumplieron requisito 275 excombatientes, los cuales percibían la denominada renta básica, la que corresponde a un pago de 0.9 SMMLV.

También según el ex director de la ARN en el momento de hacer entrega de su cargo en el mes de marzo del 2022, asegura que suscribió aval para un total de 276 raciones alimentarias mensuales, que corresponden a parte del apoyo que el Gobierno Nacional otorga en la ruta de reincorporación, a través de la entidad que el representaba.

Al plantear la diferencia que existe entre el número de raciones alimentarias y el número de excombatientes que actualmente habita el centro poblado, manifestó que los excombatientes nunca permitieron hacer un censo real de las personas que allí habitan y que el mayor número de personas que ellos muestran es una forma que les permite obtener más y mejores beneficios del Gobierno para poder sostener sus familias. Finalmente, esta dinámica se ha utilizado como un mecanismo generador de confianza entre la ARN y los líderes de los excombatientes.

Adicionalmente, de acuerdo con las cifras de la ARN al hacer un comparativo de la situación inicial (2017) de los excombatientes, a la fase actual del proceso de reincorporación se evidencia mejoramiento de las condiciones de vida dado la implementación de proyectos productivos, la asociatividad y la mejoría en sus ingresos económicos, dado la garantía de ingresos mensuales a través de la renta básica, también complementada con la generación de ingresos de los proyectos productivos y de la empleabilidad de los habitantes, como es el caso de la base humanicemos que corresponde al desminado humanitario apoyado por la cooperación internacional.

Genuina:

¿Nace conjuntamente de los posibles beneficiarios y de actores comprometidos en el proceso? ¿Identifica necesidades / problemáticas claras y concretas de un contexto

específico?

Si bien la conformación del Centro Poblado Agua Bonita fue resultado de un mandato legal derivado de los acuerdos de paz firmados en el año 2016, su consolidación ha sido un proceso endógeno impulsado inicialmente por los excombatientes. Posteriormente, la llegada de sus familias y el apoyo de diversas instituciones, tanto públicas como privadas, así como de organismos de cooperación internacional y la academia, han fortalecido su desarrollo y sostenibilidad.

A diferencia de otros AETCR en Colombia, el Centro Poblado se ha distinguido por su baja tasa de deserción, el crecimiento sostenido de su población y la consolidación de un modelo organizativo basado en la gobernanza colectiva. Este modelo ha permitido la articulación entre la asociación, la cooperativa y la junta de acción comunal, facilitando la planificación y ejecución de iniciativas de desarrollo comunitario.

Uno de los factores que ha contribuido a la sostenibilidad del Centro Poblado ha sido la adquisición del predio de 170 hectáreas por parte de los reincorporados, donde se encuentran asentados, mediante recursos propios de los excombatientes. Esta acción ha reforzado su sentido de pertenencia y compromiso con el territorio, consolidando un entorno en el que las dinámicas de reincorporación están enmarcadas dentro de procesos de innovación social territorial. La estructura organizativa de esta población permite una gobernanza participativa, en la que la toma de decisiones y la implementación de proyectos se realizan de manera colectiva y concertada entre sus habitantes y los aliados estratégicos que han acompañado el proceso.

Originalidad:

Así tome de ejemplo procesos, procedimientos o metodologías de casos similares o contextos afines, ¿es una iniciativa propia y no se ha llevado a cabo dentro del mismo contexto o en contextos afines de la misma localidad?

Esta comunidad ha venido evolucionando como una iniciativa autónoma liderada por sus propios actores. Inicialmente estructurado a partir de un mandato legal de la Reincorporación Nacional de excombatientes, su desarrollo ha sido impulsado por estos, quienes han conformado un modelo organizativo basado en la Asociación, la Cooperativa y la Junta de Acción Comunal. Esta estructura ha permitido consolidar un enfoque innovador de reincorporación y desarrollo territorial, convirtiéndolo en un caso único a nivel mundial para poblaciones de este tipo.

El reconocimiento del Centro Poblado ha trascendido el ámbito local, logrando su integración en espacios de toma de decisión a nivel departamental y nacional. Ha sido reconocido formalmente en instancias como el Consejo Departamental de Política Social (CODPOS), el Consejo Territorial de Planeación Departamental (CTPD) y el Consejo Departamental de Paz, lo que ha facilitado su articulación con la institucionalidad pública y ha fortalecido su incidencia en procesos de desarrollo territorial.

Desde una perspectiva más amplia, la experiencia del Centro Poblado ha despertado el interés de otras comunidades en proceso de reincorporación. Delegaciones de diversos AETCR han visitado el territorio para conocer de cerca las estrategias implementadas y han solicitado orientación a sus líderes, promoviendo la transferencia de conocimientos y la réplica de buenas prácticas.

Además, las comunidades aledañas han establecido vínculos con el Centro Poblado, generando un intercambio de experiencias comunitarias que favorece el aprendizaje mutuo y el fortalecimiento del tejido social en la región. Estas visitas y solicitudes de acompañamiento refuerzan el papel del como un referente en innovación social y territorial en el contexto de la reincorporación.

El carácter innovador de esta experiencia radica en su capacidad de combinar la autogestión de los excombatientes con el respaldo de instituciones públicas y organismos de cooperación internacional. Esto ha permitido consolidar un modelo sostenible de reincorporación, en el que la autonomía y la integración territorial han sido clave para la estabilidad del proceso y el bienestar de la comunidad.

Vigencia:

¿Responde a necesidades /problemáticas actuales?

El Centro Poblado se ha consolidado como un proyecto de vida no solo para los excombatientes, sino también para sus familias y las comunidades aledañas. Esto se refleja en el crecimiento de su población ya que pasaron inicialmente de 120 personas (Martínez-Moyano et al., 2018) a 150 personas en la actualidad (Rojas & Martínez-Moyano, 2022), en la dinámica socioeconómica generada y en la planificación estratégica que proyecta su desarrollo hasta el año 2030. En este documento de planeación se identifican y priorizan las problemáticas existentes, así como las estrategias necesarias para su solución.

Además, de acuerdo con las políticas actuales del Gobierno Nacional, los excombatientes recibirán apoyo estatal durante los próximos cuatro años (2026-2030), en concordancia con el nuevo periodo del mandato presidencial. La continuidad de este respaldo dependerá de las decisiones adoptadas por futuras administraciones, dado que se trata de una medida sujeta a la discrecionalidad gubernamental.

En el marco de la política de paz promovida por el gobierno actual, denominada “Paz Total”, se plantea la ampliación del modelo AETCR para facilitar la transición de nuevos grupos desmovilizados hacia la vida civil. Este enfoque busca replicar la experiencia como un modelo exitoso de reincorporación, promoviendo su sostenibilidad y fortaleciendo el tejido social de la comunidad.

Consolidación:

¿Ha superado una fase de experimentación inicial, es decir, nace de un proyecto de

trabajo previo en donde se han probado alternativas?

El Centro ha superado con éxito la fase de experimentación inicial, evolucionando desde las zonas transitorias de concentración veredal establecidas tras los acuerdos de paz. Posteriormente, el Gobierno Nacional creó los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR). No obstante, en este caso particular, el proceso de reincorporación trascendió su naturaleza temporal y se consolidó en un centro poblado formal. En la fase actual, correspondiente a la reincorporación a largo plazo, se han ampliado las oportunidades institucionales y se han fortalecido las capacidades individuales y colectivas de los habitantes.

Los componentes clave de esta nueva etapa incluyen el acceso a la educación, la consolidación de la sostenibilidad económica mediante proyectos productivos, el fortalecimiento de la infraestructura habitacional y de servicios, el bienestar psicosocial integral, el acceso a la salud, la integración comunitaria y el fortalecimiento de los vínculos familiares. La evolución de estos elementos ha permitido consolidar un modelo sostenible que ha trascendido su fase experimental y se proyecta como una experiencia replicable en otros contextos de reincorporación.

Expansiva:

¿podría ser útil o replicable en otro lugar o a mayor escala (o ambos)?

El proceso de reincorporación llevado a cabo se considera una experiencia exitosa que puede ser replicable tanto a nivel nacional como internacional en comunidades con características similares. Su aplicabilidad no se limita únicamente a excombatientes, sino que puede ser un modelo viable para poblaciones rurales que buscan procesos de desarrollo basados en la autogestión y la asociatividad.

El éxito del modelo radica en las personas que han sido parte activa del proceso y en la capacidad de adaptación del esquema a los diferentes contextos en los que pueda ser implementado. La flexibilidad en la aplicación del modelo es clave, ya que debe ajustarse a las capacidades y enfoques de medios de vida específicos de cada comunidad en función de su realidad socioeconómica y cultural.

La ARN en conjunto con la Misión de Verificación de la ONU, ha realizado una evaluación de las experiencias exitosas y los desafíos del proceso. Este análisis ha servido como base para la generación de conocimiento que permitirá la implementación del modelo en otros centros poblados y en futuros procesos de reincorporación. De esta manera, la experiencia se proyecta como un referente en innovación social territorial para otras comunidades en búsqueda de sostenibilidad y desarrollo.

Transformadora:

¿Busca generar impactos concretos desde principios de desarrollo social, cobertura, ingreso, empleo, participación, rendimiento, cultura, calidad de vida, gestión y creación de oportunidades o cambio de prácticas sociales que no han sido tan positivos para la comunidad?

A través de la estructuración de programas educativos y formativos, U un alto número excombatientes (cerca de 80) (Martinez-Moyano et al., 2018), han podido acceder a educación formal e informal desde distintas Instituciones de Educación superior del país. En términos de salud, aunque la cobertura aún es limitada, la mayoría de los habitantes están afiliados al régimen subsidiado, y aquellos con empleos formales han ingresado al régimen contributivo. Además, las iniciativas culturales y deportivas promovidas dentro han contribuido a la eliminación del estigma social asociado a su pasado, fortaleciendo su autoestima y sentido de pertenencia.

En conclusión, la experiencia se ha consolidado como un modelo de innovación social territorial con un impacto positivo en el desarrollo humano de sus habitantes. Los resultados obtenidos hasta la fecha indican que este modelo no solo ha facilitado la transición de los excombatientes a la vida civil, sino que también ha generado oportunidades de inclusión y desarrollo en la comunidad, consolidándose como un referente clave en la construcción de paz en Colombia.

Definición del tipo de innovación social territorial que se está desarrollando por los excombatientes de las FARC-EP en el centro poblado Agua Bonita, en el municipio de la Montañita en el departamento del Caquetá.

Gestión de las ideas y de la creatividad

¿Cómo se gesta la idea del proyecto en la comunidad?

Tras la firma de los Acuerdos de Paz 2016, el Gobierno Nacional y las FARC-EP iniciaron la implementación de los compromisos pactados, entre ellos la dejación de armas y la reincorporación de los excombatientes a la vida civil. Para este propósito, se establecieron 24 zonas veredales en diferentes regiones del país. En el departamento del Caquetá, se crearon dos: una en San Vicente del Caguán, denominada “Miravalle”, y otra en La Montañita, conocida como “Agua Bonita”, que constituye el foco de este estudio.

Como parte del proceso de normalización, cada excombatiente recibió una asignación única de dos millones de pesos. En Agua Bonita, la comunidad decidió colectivamente destinar un millón de pesos a la constitución de la Cooperativa Multiactiva, con el objetivo de desarrollar proyectos productivos, y el otro millón a la compra del predio donde actualmente se ubica el Centro Poblado. Este esfuerzo no solo permitió asegurar un territorio propio, sino que también fomentó el arraigo y la construcción de un proyecto de vida sostenible a largo plazo.

A partir de esta base, la cooperativa, además de la compra del terreno financiada en parte con los fondos iniciales y complementada con pagos semestrales, impulsó diversos proyectos productivos, especialmente en el sector agropecuario. Estos proyectos contaron con el respaldo de múltiples actores, incluidas entidades públicas, organizaciones privadas, agencias de cooperación internacional y la academia. Esta sinergia de esfuerzos ha permitido que los proyectos productivos sean la piedra angular del arraigo territorial y la generación de ingresos sostenibles para los habitantes.

Con el paso del tiempo, la zona veredal se convirtió en un polo de atracción no solo para los excombatientes, sino también para sus familias y la comunidad aledaña. Este crecimiento poblacional ha generado nuevas dinámicas económicas y sociales, consolidando al Centro como un espacio organizado y con identidad propia. Su evolución refleja el impacto positivo del modelo de reincorporación, evidenciado en la estabilidad territorial, el desarrollo económico y la cohesión social alcanzados hasta la fecha.

- ¿Qué actores estuvieron involucrados?

El proceso de consolidación del Centro ha contado con la participación de diversos actores, incluyendo excombatientes de las FARC-EP provenientes de los frentes primero, tercero, catorce y quince. La institucionalidad nacional ha desempeñado un rol fundamental a través de entidades como la Oficina del Alto Comisionado para la Paz, la ARN, Gobernación del Caquetá y la Alcaldía de La Montañita.

Asimismo, organismos de cooperación internacional, encabezados por varias agencias del sistema de Naciones Unidas, han brindado apoyo estratégico y financiero. En el ámbito académico, instituciones como la Universidad de la Amazonía, la UNAD, la Universidad Nacional de Colombia y SENA han facilitado procesos formativos y técnicos que han contribuido a fortalecer las capacidades de los habitantes del centro poblado.

Es importante destacar el papel de la comunidad residente en las veredas aledañas a Agua Bonita, quienes han desempeñado un rol crucial en el proceso de integración. Su disposición para trabajar conjuntamente con los excombatientes ha sido clave en la construcción de confianza y en la consolidación de un entorno propicio para la reincorporación efectiva a la vida civil. Este acompañamiento ha permitido fomentar el desarrollo de actividades productivas y la cohesión social, evidenciando el impacto positivo del modelo implementado en el Centro

- ¿Hay proyectos o iniciativas concretos para resolver el problema?

Se creó la Cooperativa Multiactiva para el Buen vivir, a través de la cual han implementado diversos proyectos productivos. Entre estos destacan la producción piscícola, el cultivo de piña, un complejo panelero, una planta de transformación de frutas y verduras, una tienda comunitaria, una fábrica de calzado y morrales, así como iniciativas de ecoturismo. Más recientemente, la conformación de la Junta de Acción Comunal ha permitido avanzar en el reconocimiento del Centro Poblado como un asentamiento formal dentro del municipio de La Montañita.

Aunque han enfrentado desafíos, sus condiciones actuales son notablemente superiores a las que tenían durante su vida en la clandestinidad. La organización y la gestión colectiva han sido fundamentales para alcanzar estos avances.

Con el apoyo de la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), se llevó a cabo un diplomado en Liderazgo Comunitario, donde los participantes adquirieron herramientas para fortalecer la planificación estratégica de su territorio. Como resultado, elaboraron un plan de desarrollo con un horizonte hasta el año 2030, en el cual se establecen líneas

estratégicas, programas y proyectos con el respaldo del Gobierno Nacional, autoridades locales y organismos de cooperación internacional.

- ¿Hay reconocimiento de quiénes son y cómo participan los diferentes actores en ese proyecto o iniciativa?

Los excombatientes participan activamente en las tres principales figuras organizativas creadas en el marco del proceso de reincorporación: la asociación, la cooperativa y la junta de acción comunal. La toma de decisiones en estas estructuras se lleva a cabo de manera democrática a través de asambleas generales, en las cuales se eligen las juntas directivas y las representaciones legales. Sin embargo, se ha identificado una preocupación recurrente por parte de la población joven, quienes expresan su descontento por la falta de representación en estas instancias de poder y toma de decisiones.

Conforme ha avanzado el proceso de reincorporación, la comunidad ha logrado generar vínculos de confianza con la institucionalidad, la academia y la cooperación internacional. Como resultado de estos esfuerzos, sus integrantes han conseguido representación en distintos cuerpos colegiados de orden regional que apoyan la construcción de paz y el desarrollo territorial.

Entre los espacios donde han logrado participación destacan el Consejo Departamental de Mujer, el Consejo Departamental de Política Social, el Consejo Departamental de Paz, la Asociación de Juntas de Acción Comunal Departamental, la Red de Cooperativas Multiactivas de Colombia, el Partido Comunes y el Consejo Territorial de Planeación, tanto a nivel municipal en La Montañita como a nivel departamental en Caquetá.

Este reconocimiento en diferentes instancias de gobernanza y planificación ha permitido que la comunidad del Centro Poblado fortalezca su incidencia en políticas locales y regionales, consolidando su modelo de reincorporación como un referente de participación y desarrollo sostenible.

Gestión del desarrollo interactivo aplicativo

- ¿Existen funciones o roles o responsabilidades para los participantes?

Para garantizar la continuidad del respaldo institucional y los beneficios económicos, los excombatientes deben cumplir con los requisitos establecidos en la ruta de reincorporación liderada por la ARN. Dentro de estos requisitos se incluyen procesos de formación, integración al mercado laboral, sostenibilidad económica, acceso a vivienda, bienestar psicosocial, gestión de la salud y fortalecimiento de la comunidad y la estructura familiar. El Gobierno Nacional ha definido indicadores de seguimiento para evaluar el cumplimiento de estos aspectos y medir el impacto del proceso de reincorporación.

Por otro lado, las juntas directivas de las tres principales figuras organizativas dentro del Centro Poblado la asociación, la cooperativa y la junta de acción comunal han establecido roles y responsabilidades específicas para los colaboradores que integran cada una de estas instancias. Estas funciones están definidas en los estatutos de cada entidad y buscan garantizar una gestión eficiente y democrática de los recursos y proyectos del

Centro Poblado.

- ¿La ejecución del proyecto ha facilitado la construcción de vínculos y relaciones con actores externos a la comunidad?

La ejecución del proyecto ha fortalecido significativamente los lazos del Centro Poblado en donde la institucionalidad pública y privada ha desempeñado un papel clave en la consolidación del proyecto, brindando apoyo técnico, financiero y logístico. Instituciones académicas han colaborado mediante programas de formación y asesoramiento en proyectos productivos, mientras que organismos de cooperación internacional han facilitado recursos y han promovido la experiencia del Centro Poblado como un modelo de reincorporación exitoso.

- ¿Cómo se mantiene el proceso o proyecto? ¿Hay alguna visión o planteamiento de viabilidad económica o de sostenibilidad?

La visión de esta comunidad se ha ido consolidando progresivamente entre los excombatientes y demás habitantes. No obstante, después de cinco años de implementación del proceso de paz, la mayoría de los proyectos productivos están en fase de alcanzar punto de equilibrio. Como resultado, persiste una alta dependencia de las transferencias monetarias proporcionadas por el Gobierno Nacional, equivalente a 0.9 SMMLV que cada excombatiente recibe mensualmente. Además, aproximadamente el 40% de la población económicamente activa genera ingresos a través de diversas actividades laborales, como el trabajo en jornales, escoltas, desminado humanitario y otras actividades.

Un paso clave hacia la sostenibilidad ha sido la planificación estratégica a largo plazo. Los resultados del diplomado en Liderazgo Comunitario ofrecido por la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP) han contribuido a estructurar un plan estratégico con metas definidas hasta el año 2030. Este plan abarca la consolidación de la visión y misión del Centro Poblado, estableciendo programas y proyectos que buscan garantizar su viabilidad con el respaldo del Gobierno Nacional, las autoridades locales y la cooperación internacional.

El éxito de este modelo dependerá de la diversificación de fuentes de financiamiento, el fortalecimiento de capacidades productivas de la comunidad y la construcción de alianzas estratégicas que faciliten el acceso a mercados y recursos que permitan reducir progresivamente la dependencia de las transferencias estatales y garantizar la sostenibilidad del Centro Poblado a largo plazo.

Gestión del proceso

- ¿Se perciben soluciones creativas para resolver problemas de sostenibilidad o continuidad?

Para enfrentar los desafíos de sostenibilidad y continuidad, el Centro Poblado ha adoptado soluciones innovadoras que fortalecen su posicionamiento y acceso a nuevas oportunidades:

- **Turismo experiencial y ecoturismo:** se ha aprovechado la notoriedad alcanzada a nivel local, nacional e internacional para atraer visitantes interesados en el turismo experiencial, permitiendo que personas externas conozcan de primera mano la historia y transformación de los excombatientes, además de disfrutar de procesos de ecoturismo en el cual se hace recorrido ecológico por todo el lugar.
- **Aprovechamiento del contexto político actual:** Dado que el actual Gobierno Nacional se identifica con una ideología progresista y está comprometido con la implementación de la política de “Paz Total”, el Centro Poblado busca consolidar y fortalecer lo logrado hasta ahora mediante el aprovechamiento de nuevos espacios de apoyo gubernamental y de cooperación internacional.
- **Gestión política y socialización de propuestas:** Actualmente, las directivas del Centro Poblado están preparando un documento estratégico que será presentado a los Senadores y Representantes del Partido Comunes (cinco senadores y cinco representantes), así como al Representante a la Cámara elegido por las víctimas en el departamento del Caquetá. La finalidad es lograr la inclusión de sus programas y proyectos dentro del Plan Nacional de Desarrollo “Colombia Potencia Mundial Para la Vida 2022-2026”, asegurando así respaldo institucional y recursos para la consolidación del proceso de reincorporación.

Gestión de las oportunidades y gestión del cambio / apropiación social y capital social formado en aplicación de nuevos procesos.

-¿Qué resultados y beneficios le ha generado a la comunidad, que les motiven a pensar en colaborar con otras poblaciones?

El Centro Poblado se ha convertido en un referente para el desarrollo de diversas actividades de integración comunitaria, fortaleciendo la cohesión social y promoviendo espacios de intercambio con otras poblaciones. Entre las iniciativas más destacadas se encuentran:

- **Campeonatos de fútbol:** aprovechando la cancha sintética con la que cuentan, lo que ha permitido la integración de jóvenes y adultos de comunidades aledañas.
- **Bazares de integración:** en los cuales se han utilizado tradiciones locales como los desafíos de gallos como punto de encuentro comunitario.
- **Festival de murales “Caquetá se pinta de colores”:** que ya cuenta con cinco ediciones y ha servido para embellecer el territorio, promover la identidad cultural y generar reconocimiento a nivel regional y nacional.
- **Turismo experiencial y comunitario:** permitiendo que visitantes nacionales e internacionales conozcan de primera mano la transformación y experiencia de los excombatientes, promoviendo una visión renovada de la reincorporación y la construcción de paz.

Estos logros han motivado a la comunidad a extender su experiencia y colaborar con otras poblaciones en procesos similares, compartiendo conocimientos y estrategias que han facilitado su integración social, económica y cultural. Esta apertura ha contribuido a la creación de redes de apoyo y al fortalecimiento de la reconciliación en el territorio, junto con otras comunidades con características similares que pueden adaptar estas mismas metodologías (Gutiérrez-Rojas et al., 2026).

- ¿En qué otros escenarios han podido compartir aprendizajes obtenidos del proyecto?

Las personas que desempeñan roles de liderazgo dentro del Centro Poblado han sido invitadas constantemente por organizaciones locales, regionales, nacionales e internacionales para compartir su experiencia, debido a que su proceso de reincorporación es considerado un referente en Colombia.

Uno de los casos más emblemáticos es el de los excombatientes vinculados a la Base Humanicemos, una iniciativa de desminado humanitario financiada principalmente con recursos del Fondo Noruego para los Refugiados. Gracias a los logros alcanzados y los altos indicadores de gestión, este programa se ha convertido en un referente a nivel nacional y ha inspirado otras dinámicas similares en distintas regiones del país.

Adicionalmente, los equipos técnicos de verificación de la Misión de la ONU y los delegados de los gobiernos garantes del Proceso de Paz han utilizado encuentros y reuniones para exponer los aportes logrados por la Base Humanicemos, actualmente localizada en el Centro Poblado. En estos espacios, se presentan los avances y metas alcanzadas en materia de reincorporación, fortaleciendo el reconocimiento del proceso y promoviendo su replicabilidad en otros territorios.

Estas oportunidades de compartir experiencias han permitido que los excombatientes no solo transmitan su conocimiento, sino que también generen redes de colaboración con otras comunidades en proceso de reincorporación y desarrollo, consolidando así un modelo sostenible de transformación social.

- ¿Cómo han organizado y sistematizado los aprendizajes?

Los excombatientes del Centro aún no cuentan con la capacidad suficiente para sistematizar de manera autónoma sus procesos de generación de conocimientos y aprendizajes. Sin embargo, este desafío ha sido abordado a través de alianzas estratégicas con universidades y centros de investigación que han asumido la tarea de documentar y analizar su proceso de reincorporación.

Un caso destacado es el presente estudio, cuyo objetivo es generar un proceso académico que permita consolidar una línea base en innovación social territorial. Esto busca no solo documentar la experiencia del Centro Poblado, sino también motivar el desarrollo de iniciativas similares que faciliten a los excombatientes la adquisición de herramientas para la gestión efectiva de su reincorporación (Martínez-Moyano et al., 2025).

La colaboración con instituciones académicas ha permitido estructurar metodologías de análisis, identificar buenas prácticas y establecer modelos replicables para otros procesos de reincorporación en Colombia y el mundo. Con el tiempo, se espera que la comunidad del Centro Poblado pueda fortalecer sus capacidades en la sistematización de experiencias, garantizando la continuidad del proceso y su impacto a largo plazo.

- ¿Hay iniciativas de continuidad o nuevos proyectos en mente?

Actualmente, la principal iniciativa para fortalecer la generación de ingresos en el Centro Poblado se centra en el desarrollo del ecoturismo, agroturismo y turismo experiencial. Para ello, se han implementado procesos formativos y se está avanzando en la construcción de infraestructura básica, incluyendo hospedajes tipo cabaña rural alrededor de un lago cercano al asentamiento. Estas acciones buscan diversificar las fuentes de ingreso y consolidar el turismo como una alternativa económica sostenible para la comunidad.

Además, la Asociación de Mujeres de Agua Bonita, que involucra a habitantes de cinco veredas, está trabajando en la consolidación de un programa de comercialización de productos agroindustriales. Este programa incluye la venta de pulpas de fruta, infusiones orgánicas y semillas y plántulas nativas a través de un vivero comunitario. Este proyecto cuenta con el respaldo financiero y técnico del Gobierno de Portugal y la asesoría de Red Adelco, fortaleciendo así las capacidades productivas y comerciales de la comunidad y fuera de ella participando en otros proyectos pecuarios representativos de esta región del país (Martínez-Moyano et al., 2022).

CONCLUSIÓN

El proceso implementado durante cinco años por los excombatientes de las FARC-EP en el Centro Poblado Agua Bonita en La Montañita, Caquetá, constituye un caso de innovación social territorial. Aunque, el proceso se encuentra en una fase de consolidación, con un horizonte de quince años, ha avanzado en más del 33% del tiempo proyectado. Se clasifica como expansiva y transformadora, ya que puede replicarse en otros AETCR o centros poblados rurales con condiciones similares. Además, los beneficiarios destacan mejoras significativas en su calidad de vida, pese a las dificultades enfrentadas. A pesar de acercarse a la categoría de innovación social con fines productivos y emprendimientos, la ejecución de acciones en el Centro Poblado trasciende lo meramente económico, consolidándose como un modelo de intervención territorial integral. Adicionalmente, comparando su evolución con los niveles de TRL (Technology Readiness Levels), utilizados para evaluar el desarrollo de innovaciones, se ha determinado que el proceso se encuentra en TRL6, lo que indica que cuenta con una estructura sólida de asociatividad, sostenibilidad, gobernanza y gestión social; lo que es un excelente indicador para este tipo de poblaciones en proceso de reincorporación en el país.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

Acosta, LE; Mendoza, D; De La Cruz, PE; Murcia, UG. (2020). Indicadores de Bienestar Humano Indígena (IBHI). Primer reporte sobre el estado de los modos de vida y territorios de los pueblos indígenas del departamento de Amazonas. Colombia.

- Instituto Amazónico de Investigaciones Científicas SINCHI. 150 p.
- Agudelo, A. F. (2017). *Cambiar el futuro: histórico de los procesos de paz en Colombia*. Universidad Javeriana. <http://orcid.org/0000-0003-4922-5625>
- Alcaldía de La Montañita, departamento del Caquetá, Colombia. <http://www.lamontanita-caqueta.gov.co/>
- Álvarez, A. A. (2017). Acuerdos y construcción de paz en Colombia: retos a la gobernabilidad y la cultura de paz. *Prospectiva. Revista de Trabajo Social e intervención social*, (24), 13-45.
- Castrillon, E. (2020). *Elementos claves para la investigación social*. Universidad Pontificia Bolivariana. [https://repository.upb.edu.co/bitstream/handle/20.500.11912/5465/Elementos Claves Investigacion Social.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repository.upb.edu.co/bitstream/handle/20.500.11912/5465/Elementos%20Claves%20Investigacion%20Social.pdf?sequence=1&isAllowed=y).
- Chaves, V. E. J. (2012). El estudio de caso y su implementación en la investigación. *Revista internacional de investigación en ciencias sociales*, 8(1), 141-150.
- Colletis, G. y B. Pecqueur (1995). "Rôle des politiques technologiques dans la creation de ressources spécifiques et d'avantages dynamiques de localisation". A. Rallet y A. Torre (dirs.), *Économie industrielle et économie spatiale*. París: Economica.
- Dollfus, O. (1975). *El espacio geografico (Oikos Tau,.)*. Published by Oikos-Tau, 1900. <https://www.iberlibro.com/9788428103039/espacio-geografico-Aliver-Dollfus-8428103038/plp>.
- Enrique, A. M., & Barrio Fraile, E. (2018). Guía para implementar el método de estudio de caso en proyectos de investigación. *Propuestas de investigación en áreas de vanguardia*, 159-168.
- Fuster Guillen, D. E. (2019). Investigación cualitativa: Método fenomenológico hermenéutico. *Propósitos y representaciones*, 7(1), 201-229.
- Gutiérrez-Rojas, Y., Martínez-Moyano, E., & Mora-Motta, D. (2026). Sustainable Indigenous Livelihood Strategies Supported by Community Capitals. *Human Ecology*, 54(1), 16.
- Hernández, I., Parra, M., García, J., Beleño, N., Romero, C. & Duran, S. (2017). "Comportamiento Organizacional Ciudadano (COC) como ejemplo de participación generador de un diálogo de saberes". *Revista Espacios* (39) 22.
- Martínez-Moyano, E., Ardila, D. A., Capera Montalvo, E. A., Loaiza Molina, L. C., Cuéllar Ramírez, M., & Rojas Peña, O. R. (2022). Medios de vida rurales de familias porcicultoras del municipio de La Montañita, Caquetá, Colombia. *CES Medicina Veterinaria y Zootecnia*, 17(3), 10-24.

- Martínez-Moyano, E., Bermeo-Sandoval, B., Buenaventura-Arturo, A., Gutiérrez-Rojas, Y., Muñoz-Ramírez, H., Sánchez-Rojas, I. C., & Rojas-Peña, O. R. (2025). Community capitals, agricultural productivity, and household well-being in smallholder sugarcane systems. *Revista de Ciencias Agrícolas*, 42(3).
- Martínez-Moyano, E., Mora-Paizano J., Galindo-Rodríguez, L.C. (2018). Diagnóstico del estado actual de los capitales de la comunidad en el marco de los medios de vida del poblado agua bonita, del municipio de la Montañita - Caquetá: una mirada de la sostenibilidad de sus proyectos productivos. *Revista Facultad Ciencias Agropecuarias – FAGROPEC*. Universidad de la Amazonia, Florencia – Caquetá. 10(2). Pp. 65- 72.
- Niño Gonzalez, C. (2017). Breve historia del conflicto armado en Colombia. *Revista de Paz y Conflictos*, 10 (1), 327-330. ISSN 1988-7221. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=205052042015>
- Núñez, N. S., & Calderón, W. F. I. (2021). Representaciones sociales acerca del proceso de reincorporación entre los excombatientes de las FARC ubicados en el ETCR La Fila y la comunidad del municipio de Icononzo-Tolima. *Perspectivas*, (21), 57-70.
- Pérez, M. J. (2021). Estrategias de vida de la comunidad del espacio territorial de capacitación y reincorporación-ETCR-Héctor Ramírez, Vereda Agua bonita, Municipio de La Montañita, Departamento del Caquetá. Recuperado de: <https://ridum.umanizales.edu.co/xmlui/handle/20.500.12746/4846>
- Ramírez, E. R. S., & Hervis, E. E. (2019). El método estudio de caso y su significado en la investigación educativa. In *Procesos formativos en la investigación educativa: diálogos, reflexiones, convergencias y divergencias* (pp. 203-222). Red de Investigadores Educativos Chihuahua AC.
- Rios, J. (2016). Breve historia del conflicto armado en Colombia. *La Vanguardia*. <https://www.lavanguardia.com/libros/libro/breve-historia-del-conflicto-armado-en-colombia-9788490972571>.
- Rojas Peña, O. R., & Martínez Moyano, E. (2022). Main agricultural production projects implemented by ex-combatants from “Héctor Ramírez” rural settlement located in La Montañita, Colombia.
- Rojas Peña, O. R., Martínez Moyano, E., Pérez Medina, M. J., & Espinosa Calderón, L. M. (2024). Construcción de un índice de calidad de vida en el marco de los capitales de la comunidad de excombatientes de las farc: un estudio de caso.
- Sierra Martínez, E. A. (2019). El diálogo cultural y de saberes en la educación popular como posibilidad de construcción de paz desde los territorios.