



# GESTIÓN AMBIENTAL COMUNITARIA Y COOPERATIVAS PESQUERAS: LIMITACIONES ORGANIZACIONALES Y DESAFÍOS SOCIOAMBIENTALES EN LA LAGUNA DE TRES PALOS

*Community Environmental Management and Fishing Cooperatives: Organizational Limitations and Socio-Environmental Challenges in the Tres Palos Lagoon*

Juan Camilo Cardona Castaño<sup>1</sup>

 <https://orcid.org/0000-0002-9631-9870>

 [juan.cardona@uaq.mx](mailto:juan.cardona@uaq.mx)

Carlos Javier Hernández Vargas<sup>2</sup>

 <https://orcid.org/0000-0003-2918-1178>

 [cjavier.hernandez@uqroo.edu.mx](mailto:cjavier.hernandez@uqroo.edu.mx)

Noel Gualberto Arrieta Robles<sup>3</sup>

 <https://orcid.org/0000-0003-2016-7900>

 [noelrobles@uagro.mx](mailto:noelrobles@uagro.mx)

Erick Rodríguez Ibarra<sup>4</sup>

 <https://orcid.org/0000-0002-2930-8709>

 [erickrodrigueziba@gmail.com](mailto:erickrodrigueziba@gmail.com)

Juan Alberto Solís Lozano<sup>5</sup>

 <https://orcid.org/0000-0001-5429-9616>

 [alberto.solis@uaq.mx](mailto:alberto.solis@uaq.mx)

Álvaro Enrique Lima Vargas<sup>6</sup>

 <https://orcid.org/0000-0002-4391-1627>

 [aelima@uqroo.edu.mx](mailto:aelima@uqroo.edu.mx)

<sup>1</sup>Doctor en Ciencias Ambientales, Universidad Autónoma de Guerrero, profesor de la Universidad Autónoma de Querétaro, Santiago de Querétaro, Querétaro

<sup>2</sup>Doctor en Gestión de las organizaciones, profesor e investigador de la Universidad Autónoma del Estado de Quintana Roo, Campus Playa del Carmen

<sup>3</sup>Doctor en Ciencias Ambientales, Postdoctorante SECIHTI en la Universidad Autónoma del Estado de Quintana Roo, Campus Cozumel

<sup>4</sup>Postdoctorante SECIHTI. Facultad de Ecología Marina,

Universidad Autónoma de Guerrero, Acapulco de Juárez, Guerrero, México Av. Gran Vía Tropical No. 20, Fracc. Las Playas, C.P. 39390, Ciudad de Acapulco de Juárez, Guerrero, México

<sup>5</sup>Doctor en Administración, profesor e investigador de la Universidad Autónoma de Querétaro

<sup>6</sup>Candidato a Doctor en Desarrollo Sustentable, profesor e investigador de la Universidad Autónoma del Estado de Quintana Roo, Campus Playa del Carmen, Santiago de Querétaro, Querétaro

## RESUMEN

El propósito de esta investigación fue: identificar desde la perspectiva de los actores comunitarios, las limitaciones organizacionales y las posibilidades de las cooperativas pesqueras para contribuir a la gestión ambiental comunitaria frente a los problemas socioambientales de la la-

### Cómo citar:

Fecha recepción: 7 de Noviembre de 2024 / Fecha Aprobación: 16 de Enero 2025 / Fecha Publicación: 27 de Mayo 2025

Lima Vargas, A. E., Cardona Castaño, J. C. Hernández Vargas, C. J., Arrieta Robles, N. G., Rodríguez Ibarra, E. & Solís Lozano, J. A. (2025). *Gestión ambiental comunitaria y cooperativas pesqueras: limitaciones organizacionales y desafíos socioambientales en la laguna de Tres Palos*. Revista. FAGROPEC. Vol. 17(1), ppt 129-146. <https://doi.org/10.47847/fagropec.v17n1a8>



Este artículo puede compartirse bajo la Licencia Creative Commons (CC BY 4.0).

guna de Tres Palos (Acapulco-México). A nivel metodológico: es una investigación inductiva de tipo cualitativa, con categorías de análisis que se crearon por la participación de actores locales. Dentro de los hallazgos, se detectó oportunidades de mejora para fortalecer las cooperativas pesqueras en aspectos como la gestión ambiental y organizacional, que conduzcan a la mitigación de los impactos ambientales de la laguna de Tres Palos; además, se percibe que la necesidad de darle impulso a través de la vinculación intersectorial. Es necesario reconfigurar la función de las cooperativas pesqueras, pasar de ser receptoras de recursos a impulsora del cuidado del ambiente. Los problemas socioambientales no solo contaminan la laguna, afectan la actividad pesquera; bajo este escenario las cooperativas pueden diseñar estrategias a su alcance. En finalidad, existen retos para romper el *status quo* de las organizaciones pesqueras, el diseño de metas y objetivos no solo en materia organizacional sino en aspectos claves como la conservación de la laguna de Tres Palos.

**PALABRAS CLAVE:**

Actores comunitarios, ecosistema, gestión organizacional, pescadores, problemas socioambientales.

**ABSTRACT**

The purpose of this research was to identify, from the perspective of community actors, the organizational limitations and possibilities of fishing cooperatives in contributing to community environmental management in response to the socio-environmental problems affecting the Tres Palos Lagoon (Acapulco, Mexico). Methodologically, this is an inductive qualitative study, with analytical categories constructed through the participation of local actors. Among the main findings, opportunities were identified to strengthen fishing cooperatives in areas such as environmental and organizational management, aimed at mitigating the environmental impacts affecting the Tres Palos Lagoon. In addition, there is a perceived need to promote these organizations through intersectoral collaboration. It is necessary to reconfigure the role of fishing cooperatives, shifting from being mere recipients of resources to becoming active promoters of environmental protection. Socio-environmental problems not only contaminate the lagoon but also affect fishing activities; under this scenario, cooperatives can design strategies within their reach. Ultimately, significant challenges remain in breaking the status quo of fishing organizations and in designing goals and objectives not only in organizational matters but also in key aspects such as the conservation of the Tres Palos Lagoon.

**KEYWORDS:**

Community actors, ecosystem, organizational management, fishers, socio-environmental problems.

## INTRODUCCIÓN

Las organizaciones a nivel comunitario cercanas a lagunas costeras juegan un papel relevante en la conservación del ecosistema (Vences Martínez et al., 2016). Actualmente, las cooperativas pesqueras se fortalecen y están tomando un rol de liderazgo, acompañando a las personas para subsanar los problemas socioambientales. Esto se ha convertido en una estrategia de desarrollo local, gestión ambiental comunitaria y sustentabilidad frente a la pérdida de recursos naturales (Garibaldi Trejo et al., 2024).

Con base en lo antes expuesto, esta investigación responde al interés temático y a la interrogación sobre un planteamiento a posteriori después de la observación en campo. El planteamiento central es cómo estas organizaciones comunitarias (cooperativas) pueden enfocarse y actuar en términos de gestión ambiental y sustentabilidad. Este planteamiento condujo a la pregunta de investigación: ¿Cuáles son las perspectivas de los actores comunitarios, frente a las limitaciones organizacionales y las posibilidades de las cooperativas pesqueras para contribuir a la gestión ambiental comunitaria frente a los problemas socioambientales de la laguna de Tres Palos?

Lo anterior derivó en el objeto de estudio de esta investigación, cimentado en el posible escenario de fortalecimiento de las cooperativas pesqueras para abordar los problemas socioambientales de la laguna de Tres Palos y las comunidades que dependen de dicho ecosistema. Esta investigación es importante porque profundiza en dos aspectos que no se han analizado a nivel de las cooperativas pesqueras: primero, su aporte a la gestión ambiental comunitaria y, segundo, la oportunidad de organización. Además, amplía el debate sobre el papel del establecimiento y el poder en la ciudad de Acapulco en relación con las condiciones socioambiental y económicas del sector rural.

Esta investigación identificó lo que las cooperativas pesqueras pueden desarrollar en materia socioambiental y organizacional, destacando acciones descentralizadas en un marco de actuación donde se detectó la falta de acompañamiento de las instituciones y el gobierno para generar engranajes intersectoriales e interinstitucionales que pueden derivar en cambios para el ecosistema y sus comunidades colindantes. A este fenómeno se suman los desacuerdos comunitarios y los liderazgos ambiguos; actores comunitarios que pueden generar procesos de cohesión social y colectividad, y aquellos que velan por interés particulares y observan la conservación como un plano secundario dentro del sistema productivo local.

El trabajo con los presidentes de las cooperativas pesqueras de las comunidades de El Arenal, Plan de los Amates, San Pedro Las Playas y Laguna del Quemado revela una notable necesidad de fortalecer estas organizaciones y redirigir el enfoque de la pesca hacia otras actividades que brinden sustento a las familias y en general a las comunidades. Asimismo, el fortalecimiento organizacional es un factor clave y determinante para tener una pesca sustentable, procesos de participación comunitaria y mitigar problemas socioambientales a escala local con estrategias desde la base, es decir, diseñadas y alcanzables para las comunidades. Sin embargo, esta investigación encontró actores

dentro de las comunidades que no buscan la conservación.

El objetivo de esta investigación fue: identificar desde la perspectiva de los actores comunitarios, las limitaciones organizacionales y las posibilidades de las cooperativas pesqueras para contribuir a la gestión ambiental comunitaria frente a los problemas socioambientales de la laguna de Tres Palos (Acapulco-México).

## Antecedentes y conceptos

**Cooperativismo:** las investigaciones de Rodríguez et al. (2024), sobre las cooperativas pesqueras presentan una oportunidad basada en el fortalecimiento de prácticas sustentables de pesca. Además, desde dicha perspectiva se proponen desafíos a nivel territorial para las comunidades rurales y sus sistemas productivos. Actualmente, esto se ha convertido en una estrategia para el desarrollo local y el surgimiento de liderazgos asociados a diversos modelos productivos y la gestión de recursos naturales.

Desde un punto de vista estratégico, Cano Salgado et al. (2012) argumentan que las cooperativas pesqueras, como organizaciones comunitarias representa escenarios de oportunidades para las comunidades rurales. Permite el surgimiento de capital humano y sistemas productivos que pueden generar sostenibilidad a nivel familiar. Según, Lozano et al. (2022), esta estrategia ha emergido en la última década como una resistencia a los monopolios de empresas transnacionales, la apropiación de recursos naturales y las reconfiguraciones territoriales causadas por modelos extractivos. Diversas fuentes como Zúñiga Hernández (2024) y Campa-Madrid et al. (2025) han considerado que los procesos de cooperativismo pesquero son respuestas a estos modelos y fomentan el desarrollo de iniciativas locales, buscando mejorar la relación con el ambiente, proteger los recursos naturales y apuntar a economías comunitarias basadas en la sostenibilidad y productos de sistemas productivos a baja escala.

De acuerdo a García Rodríguez et al. (2021) argumentan que las cooperativas pesqueras han demostrado que permiten un desarrollo, impulso y movilización de recursos económicos para trabajar de forma mancomunada y colectiva. Esto incluye el financiamiento de proyectos comunitarios, el fortalecimiento de la gestión ambiental y la participación ciudadana en defensa del territorio. Este último concepto es importante porque, en contraste con lo social y lo económico, las organizaciones comunitarias enfatizan procesos productivos, autonomía, sostenibilidad y empoderamiento de las personas en las comunidades (Morales y Castro, 2025). Todo ello para generar escenarios de participación y toma de decisiones conjuntas, convirtiendo esto en una fuerza productiva que apunte a la transformación social, el diseño de políticas públicas y acciones de gobierno que puedan aplicarse y apuntar a una gobernanza ambiental (Melgar et al., 2022).

**Las lagunas costeras:** la investigación de Medina-Valdivia et al. (2021), ha revelado la importancia que tienen estos ecosistemas a nivel productivo y económico para las comunidades rurales. Actualmente, la pesca se ha convertido en el modelo económico

de las comunidades que rodean las lagunas, otorgándoles a estos ecosistemas una trascendencia política, social, económica, territorial y ambiental. Estos ecosistemas juegan un papel importante en la dinámica del espacio-territorio y en el sistema productivo local a baja escala. Según diversas fuentes como Vences Martínez et al. (2016) y Elías y Jiménez (2021), la complejidad de los ecosistemas costeros no solo se da en términos productivos, también en razón de servicios ecosistémicos. El deterioro de estos ecosistemas puede provocar un quiebre a nivel ambiental y ecológico cuando las comunidades sobreexplotan los recursos naturales. Además, estas comunidades enfrentan una ruptura en sus economías al perder o agotar un recurso natural.

Otra perspectiva es de Capistrán et al. (2024), sobre cómo las comunidades aprovechan las lagunas. Aunque el aprovechamiento implica un proceso monetario, el sentido de utilizar los ecosistemas lagunares a través de la pesca se convierte en una forma de interacción y en un símbolo de sustento y bienestar para los campesinos y pescadores.

## Conceptos

**Gestión comunitaria ambiental:** son procesos estratégicos; el desarrollo del mismo tiene como contextos las organizaciones y/o las comunidades, dependiendo del alcance y el propósito para el que se diseñe e implemente (Zapata et al., 2023). El enfoque de la gestión ambiental comunitaria, funciona en diversas dimensiones del proceso administrativo y de intervención comunitaria, básicamente se puede analizar desde el diagnóstico, diseño, implementación, evaluación y monitoreo de las acciones que pueden ser en los niveles preventivos, mitigación o compensación de acuerdo a la magnitud del impacto ambiental (Cardona-Castaño et al., 2023; Reséndiz-Martínez et al., 2025).

**Cooperativas pesqueras:** básicamente, un colectivo que busca impulsar recursos tangibles e intangibles, a través de los procesos de asociatividad en un segmento de mercado. Asimismo, busca la visualizar el trabajo colectivo de las personas para buscar un bien común (Gervacio et al., 2024).

**Comunidades y su relación con el ecosistema:** es aquella relación que se teje entre las comunidades con un ecosistema. De acuerdo con Medina-Valdivia et al. (2021) y Arrieta-Robles et al. (2025), las localidades tienen un fuerte vínculo con las lagunas costeras, porque proveen de servicios ecosistémicos. El uso y aprovechamiento de los recursos naturales son favorables para el desarrollo local, las economías comunitarias. Esta relación con el ecosistema, trae consigo procesos extractivos a baja escala; usualmente, la pesca es una actividad asociada a los ecosistemas lagunar y ligada al bienestar.

## METODOLOGÍA

**La investigación es de tipo:** cualitativo, enmarcada en un estudio de caso con un enfoque inductivo. Esto permitió conocer la perspectiva de las cooperativas pesqueras y su fundamentación en la problemática ambiental de la Laguna de Tres Palos, dentro de los enfoques de la gestión ambiental y organizacional.

**La zona de estudio:** contempló las comunidades colindantes con la Laguna de Tres Palos. Para ello, se aplicó un criterio de inclusión según el cual cada comunidad no debía estar a más de 500 metros de la ribera de la laguna. Se trabajó con las comunidades de El Arenal, San Pedro Las Playas, La Laguna del Quemado y Plan de los Amates. Cabe mencionar que, en el área de estudio, existe una relación entre las comunidades observadas y la Laguna de Tres Palos, así como su interacción con este ecosistema.

Esta área de estudio fue seleccionada debido a los antecedentes de Cardona-Castaño et al. (2023), Islas et al. (2023) y Carpio-Hernández et al. (2024), quienes explican la importancia de seguir profundizando en temas como la pesca, la contaminación de la Laguna de Tres Palos, los actores y los grupos incidentes dentro de la relación que tiene este ecosistema con las comunidades. Basándose en esa premisa, se decidió desarrollar esta investigación para contribuir al debate y a una episteme que, en el futuro, permita demostrar cómo son los procesos interaccionales entre un ecosistema y las comunidades, y cómo esto se desarrolla en términos del sustento y la economía de las comunidades colindantes.

**La recolección de información:** se desarrolló a través de varias actividades con el fin de enriquecer y triangular los datos obtenidos, desde la observación hasta el proceso de intervención.

- a. **Recorridos de campo:** se inició conociendo las comunidades. En esta fase, no se interactuó con las personas; se realizó un recorrido por cada una de ellas para obtener un primer contacto con la laguna. La intención fue acercarse al objeto de estudio.
- b. **Contacto con personas de la comunidad:** posteriormente, se procedió a buscar personas dispuestas a dialogar para la investigación. No se llevó ningún tipo de instrumento, solo se permitió que el proceso fuera orgánico. Se dio a a conocer que se es investigador, se fue ganando la confianza de los residentes.
- c. **Navegación de la laguna:** se le solicitó a un pescador el acompañamiento para realizar tres recorridos por la laguna para identificar sus problemas socioambientales. A través de la observación, se identificaron problemas de los cuales las personas con las que se había contactado previamente habían refereenciado. Además, se generaron puentes de comunicación para establecer contacto con los presidentes de las cooperativas pesqueras.
- d. **Diálogo de saberes:** una vez tendidos y tejidos los lazos con las personas de la comunidad, decidimos iniciar y entablar un diálogo directo y más personalizado con los actores más destacados. Los que más sobresalieron fueron los pescadores, quienes posteriormente condujeron a los presidentes de las cooperativas pesqueras, con quienes se tuvo un acercamiento más detallado. En esta fase, se dialogó con alrededor de 50 pescadores de las diversas comunidades que se visitó.
- e. **El papel de las cooperativas pesqueras:** se dialogó con 37 presidentes de estas cooperativas, quienes explicaron el funcionamiento y la dinámica de estas organizaciones a nivel comunitario. Esto permitió establecer los matices de los aspectos políticos, económicos, sociales y ambientales, así como los retos a nivel de la gestión ambiental y organizacional. Se distribuyeron de la siguiente forma: 15 de El

Arenal, 14 de San Pedro Las Playas, 5 de Laguna del Quemado y 3 de Plan de Los Amates.

- f. **Taller-debate sobre el tema de estudio:** una vez que se logró entablar diálogo con la comunidad y los presidentes de las cooperativas pesqueras, y se nos reconocía como parte del contexto sin dejar de ser foráneos, se decidió realizar un taller de discusión sobre los problemas socioambientales que perciben en la Laguna de Tres Palos y cómo las cooperativas pesqueras pueden contribuir a su solución a través de la gestión ambiental y organizacional. Esto funcionó como mecanismo de triangulación de la información previamente recabada.
- g. **Propuesta de actuación:** posteriormente, con la información recolectada en campo y funcionando el taller de debate como insumo primordial, se generó una propuesta de actuación para las cooperativas pesqueras, parecido con (Guerrero-Aboytes et al., 2022). Esta propuesta recogió una serie de estrategias que pueden ser viables a nivel local para su desarrollo.

**El análisis de la información:** se realizó a través de la toma de datos en libretas y grabaciones de las conversaciones, que posteriormente fueron transcritas. Se realizó un análisis integral de las narrativas, se identificaron patrones, dentro de los cuales surgió el concepto de cooperativa pesquera como el primordial, además de la Laguna de Tres Palos y su afectación ambiental. Esta forma inductiva de desarrollarse, sin necesidad de un postulado teórico, permitió establecer las categorías de análisis, las cuales fueron:

- El panorama de las cooperativas pesqueras: gestión ambiental y organizacional.
- El problema ambiental de la laguna de Tres Palos.
- Matices: el papel de las cooperativas pesqueras y su alcance.
- Propuesta de actuación para las cooperativas pesqueras.

## RESULTADOS

A través de estos resultados se examinó las oportunidades de las cooperativas pesqueras que tienen en materia de gestión ambiental y organizacional a nivel comunitario en la conservación de la laguna de Tres Palos, pese a los intereses de las diversas comunidades de estudio.

### El panorama de las cooperativas pesqueras: gestión ambiental comunitaria y organizacional

En la actualidad se identificaron un total de 148 cooperativas pesqueras en las cuatro comunidades visitadas, distribuidas de la siguiente manera: El Arenal (30,4 %), San Pedro Las Playas (36,4 %), Plan de los Amates (1,3 %) y Laguna del Quemado (31,7 %). Estas organizaciones no operan únicamente bajo dinámicas colectivas y de cooperación; también se evidenciaron individualidades y tensiones internas dentro de las comunidades. Durante el proceso de investigación se observó que no todos los actores comunitarios comparten el interés por la conservación de la laguna y que diversos proyectos, apoyos y programas dirigidos a las cooperativas pesqueras no han alcanzado los resultados

esperados. Lo anterior se relaciona, en primer lugar, con las condiciones de subsistencia de las familias, donde las cooperativas pesqueras responden principalmente a la necesidad de garantizar el bienestar económico inmediato de los hogares vinculados a la actividad pesquera.

En segundo lugar, con las anteriores cifras; las cooperativas pesqueras podrían desempeñar un papel determinante e importante dentro de las economías comunitarias. La pesca es una actividad económica que ha estado presente durante décadas en las comunidades colindantes con la laguna de Tres Palos. Esto ha generado la formación de organizaciones conocidas como “cooperativas pesqueras” por parte de los pescadores, que buscan la gestión y el apalancamiento de proyectos de desarrollo, la pesca sustentable y la comunicación con los establecimientos y las autoridades de la ciudad de Acapulco de Juárez.

Sin embargo, a través del trabajo de campo, las observaciones y el diálogo directo con los 37 presidentes de cooperativas pesqueras, se identificó un vacío en el rol que desempeñan estas organizaciones comunitarias. Dicho vacío responde, para el momento del estudio, a divisiones internas dentro de las comunidades, marcadas por tensiones políticas y por diferentes formas de concebir el ecosistema lagunar. Mientras algunos actores consideran la laguna como un espacio que proporciona bienestar, sustento y sentido de pertenencia, otros enfatizan la necesidad de rentabilizar sus recursos naturales. Estas posturas generan fracturas en la dinámica comunitaria y evidencian la coexistencia de intereses colectivos e individuales entre los actores locales. En este contexto, dichas tensiones representan una de las principales limitaciones para consolidar procesos de gestión ambiental comunitaria orientados a la conservación de la laguna de Tres Palos, la sustentabilidad de la actividad pesquera y el desarrollo de acciones colectivas que contribuyan a atender los problemas socioambientales del ecosistema.

Lo antes expuesto representa una oportunidad de mejora para fortalecer el sistema organizacional de las cooperativas pesqueras, ayudar al crecimiento de las economías comunitarias, fomentar la cohesión local y contribuir a un cambio que detenga la pérdida de la biodiversidad de la laguna, asegurando así el sustento económico de las familias que dependen de la pesca. Esto se puede explicar por dos razones: primero, convertir a las cooperativas pesqueras en agentes de cambio y asignarles un propósito más allá de la gestión de recursos para la pesca; y segundo, relacionado con la concepción del cooperativismo, que vela por el bien colectivo y comunitario. Para ello, se requieren liderazgos, estructuras organizacionales y una gestión participativa que definan metas y objetivos a corto, mediano y largo plazo.

### **Posturas claves**

La actividad pesquera depende de las lluvias estacionales y de la apertura de la barra lagunar, condiciones biofísicas que conecta el ecosistema con el Océano Pacífico. Debido a los efectos del cambio climático y a eventos hidrometeorológicos recientes como los huracanes Otis en 2023 y John en 2024, la riqueza y abundancia de especies con

importancia económica han disminuido, generando un punto de quiebre en las economías comunitarias asociadas al ecosistema.

De acuerdo con los participantes y presidentes de las cooperativas pesqueras, surgieron cuatro elementos clave de ellos la necesidad de aplicar políticas públicas y hacer valer las estrategias contempladas en el Plan de Desarrollo de la Ciudad de Acapulco para el año 2025, la importancia de proponer políticas públicas claras que aborden la sustentabilidad de la actividad pesquera, así como la filosofía, misión organizacional y los apoyos dirigidos a los pescadores durante los periodos de veda, garantizando condiciones mínimas de sustento, la necesidad de establecer metas y objetivos para las cooperativas pesqueras en relación con los apoyos gubernamentales destinados a enfrentar los efectos del cambio climático sobre la actividad pesquera y el ecosistema lagunar, finalmente, emergió como aspecto relevante la existencia de conflictos internos, divisiones y debilitamiento del trabajo colectivo entre actores comunitarios, situación que ha generado tensiones, problemas de convivencia y enemistades que dificultan la construcción de acuerdos y la implementación de soluciones colectivas frente a los problemas socioambientales de la laguna de Tres Palos.

La perspectiva proporcionada por los participantes surge de las necesidades y del sentir colectivo y comunitario. Sin embargo, se identificaron limitaciones para la toma de decisiones y la construcción de acciones conjuntas. Aunque las cooperativas pesqueras poseen potencial para trabajar bajo un enfoque de gestión ambiental comunitaria, este proceso se ha visto interrumpido por divisiones internas, intereses individuales y altos niveles de tensiones políticas dentro de las comunidades estudiadas. En consecuencia, la conservación de la laguna, el fortalecimiento organizacional de las cooperativas y la sustentabilidad de la actividad pesquera no siempre son concebidos como objetivos colectivos, sino desde perspectivas particulares que dificultan la articulación comunitaria y la generación de acuerdos comunes.

Esto conduce a plantear, existe un potencial de fortalecimiento de las cooperativas pesqueras en términos de gestión ambiental, organizacional y comunitaria. Las metas y objetivos deben estar asociados a aspectos de impacto social y organización local, basados en estrategias definidas por estas cooperativas y las comunidades. Es decir, las estrategias organizacionales y los roles pueden proyectarse y cumplirse si las cooperativas se centran en problemas prácticos y de bajo costo, como definir y generar agendas comunes para reforestar zonas de la laguna donde el manglar ha menguado debido al avance de la ciudad.

Otra estrategia propuesta es plantear lineamientos sobre el aumento de las unidades acuícolas, dado que existe un cambio en la dinámica económica de la laguna. La pesca ribereña se ha vuelto menos eficiente en términos económicos y de fuerza productiva en comparación con la acuicultura, según los participantes. Además, se realizó una segunda propuesta desde el conocimiento de los actores, que habla de la política pública como garantía y misión de las organizaciones. Sin embargo, esta propuesta no caló entre las personas participantes, ya que muchas cooperativas pesqueras, al tener una misión

organizacional, generan un compromiso social con las instituciones, y muchos pescadores no desean un control institucional dentro de las cooperativas.

Lo anterior sugiere un análisis de cómo se están canalizando los recursos económicos que llegan a las cooperativas pesqueras por parte de las instituciones encargadas y cuál ha sido el protocolo de gestión y operación de entrega de recursos. Estas son preguntas que surgieron durante esta investigación y que planteamos respuestas.

Lo anterior funcionaría como una estrategia para las cooperativas pesqueras, no solo ayudarán a la gestión de recursos, sino a visualizar un problema económico de orden comunitario que requiere una examinación e intervención institucional para controlar la distribución de los recursos económicos y la forma en que se canalizan. Sin embargo, detectamos que las instituciones han estado ausentes en definir el papel estratégico de las cooperativas, no solo en términos productivos, también ambientales y de responsabilidad con la laguna. Las cooperativas deben actuar en compañía de las instituciones idóneas, pero lo que detectamos en esta investigación es que no se está dando un acompañamiento técnico y estratégico para establecer mecanismos organizacionales.

### **El problema socioambiental de la laguna de Tres Palos**

De acuerdo con los participantes, la pesca ha disminuido debido a cinco problemas socioambientales que perciben: la mala gestión de los residuos sólidos, el vertimiento de aguas residuales industriales y domésticas, la deforestación del manglar, el cambio de uso de suelo para el desarrollo urbano y el arrastre de residuos y contaminantes realizado por el río La Sabana en la zona alta de la ciudad de Acapulco que desemboca en la laguna.

Resolver estos problemas socioambientales es determinante, ya que los participantes atribuyen a estos factores la baja en la producción pesquera. Esto responde a los procesos de planificación, desarrollo y crecimiento económico de la ciudad, que no han generado una respuesta de contención ante el impacto que recibe la laguna de Tres Palos. Analizar este planteamiento es importante en términos de cómo las cooperativas pesqueras tienen una oportunidad de actuación. Con el asesoramiento técnico de la academia y el gobierno, las cooperativas pueden generar un sistema de gestión ambiental, incorporando estrategias desde la base, es decir, acciones alcanzables por las mismas comunidades y enmarcadas en un sistema organizacional, como las cooperativas pesqueras, apuntando a una pesca sustentable.

La gestión de los problemas socioambientales en la laguna de Tres Palos no solo debe ser abordada por la ciudadanía e instituciones, también por las organizaciones que operan en el territorio. Las cooperativas pesqueras han estado al margen y se han replegado como organizaciones que solo reciben los estipendios brindados por el gobierno. El compromiso con las acciones ambientales no se evidencia en un espacio como la laguna de Tres Palos, que tiene altos niveles de productividad y dinámica económica.

Los cinco problemas planteados por los participantes ofrecen una visión panorámica y crítica que brinda oportunidades para el fortalecimiento de las cooperativas pesqueras. Sin embargo, esto no se puede materializar sin un proceso de sinergia donde se atiendan los problemas socioambientales no desde una sola base, sino desde las diversas actuaciones de las partes interesadas, como el gobierno, las instituciones, la sociedad civil y la ciudadanía. Es decir, las cooperativas pesqueras pueden generar esos vínculos para buscar subsanar los problemas socioambientales del ecosistema, teniendo en cuenta el trabajo intersectorial.

Desde la perspectiva de la investigación y los participantes, existen puntos de encuentro. Las cooperativas pesqueras pueden tener un rol más allá de la recepción de recursos económicos por parte del municipio y el Estado, generar estrategias de gestión ambiental entre las cooperativas donde se promueva un sistema integrado en el que las mismas comunidades delimiten y establezcan tareas. Se puede contemplar una visión organizacional que se apropie de los problemas socioambientales dentro de la laguna, teniendo en cuenta que la actividad pesquera genera impactos.

### **Matices: el papel de las cooperativas pesqueras y su alcance**

A partir de lo encontrado en esta investigación, es necesario matizar el papel de las cooperativas pesqueras. Estas son organizaciones que se han desarrollado para gestionar recursos económicos y permitir el surgimiento del desarrollo local. Sin embargo, surgen tres preguntas fundamentales que parten de la explicación de por qué no han tenido un rol preponderante en la gestión ambiental comunitaria y la reducción de los problemas socioambientales de la laguna de Tres Palos.

Primero, ¿por qué no se les han dado los instrumentos necesarios para que las cooperativas pesqueras se estructuren en procesos organizacionales? Segundo, ¿por qué no se han generado iniciativas por parte de las cooperativas pesqueras para atender los problemas socioambientales de la laguna? Y tercero, ¿se les ha brindado capacitación en materia de gestión ambiental y liderazgo a quienes representan las cooperativas pesqueras para fortalecer dichas organizaciones a nivel comunitario?

Se responde de acuerdo con los datos obtenidos en campo, basándonos básicamente en el análisis de las narrativas brindadas por los participantes. Para la primera pregunta, las respuestas son de dos tipos, un aspecto se relaciona en cómo las instituciones conciben a las cooperativas pesqueras: como organizaciones que reciben recursos económicos para ser implementados en actividades pesqueras o acuícolas; es decir, las cooperativas son receptoras de los beneficios de ciertos programas, como el de fortalecimiento a la pesca. La otra visión es crítica en términos sociales y compleja en términos estructurales. Existen intereses dentro de las cooperativas que solo buscan recibir el estipendio, sin que exista un diseño de estrategias.

Esto es un problema de regulación, debido a que son las instituciones dadoras de recursos económicos las que deben capacitar a los presidentes de las cooperativas pesqueras

para llevar a cabo procesos de inversión e impulso. En otras palabras, el recurso en sí mismo genera una brecha de desigualdad, en tanto no se les den a los pescadores los instrumentos para su ejecución económica y les enseñen a invertir.

Para la segunda pregunta, no se han generado iniciativas de gestión ambiental comunitaria en el marco del trabajo de las cooperativas pesqueras porque los incentivos que se otorgan no necesariamente están sujetos a un proceso organizacional. La existencia de una cooperativa se limita a funciones básicas y a recibir recursos, pero sin un control del presupuesto que se les otorga. Además, se identificó que los recursos conferidos solo les permiten subsistir cuando la temporada de producción de peces es baja. Incluso en las comunidades que se visitó, como Plan de los Amates, San Pedro Las Playas, El Arenal y Laguna del Quemado, son poblaciones que viven en condiciones de pobreza e insalubridad que no han sido atendidas por parte del Estado.

La tercera pregunta reveló un problema emergente: muchos programas y políticas sociales solo cumplen con indicadores y no observan el trasfondo del subsidio que se otorga a los pescadores a través de las cooperativas pesqueras. El recurso económico se otorga sin proporcionar asesoría o lineamientos de inversión a los pescadores. Esto está relacionado con la concepción social de los subsidios; en estas comunidades, los subsidios no se utilizan para invertir, sino para cubrir necesidades básicas diarias y subsistir, dada las carencias en las que se vive. Por lo tanto, existe una oportunidad para generar liderazgos y tender puentes entre lo comunitario y lo institucional.

Dentro de los beneficios debería incluirse el aporte que las cooperativas deben hacer a la conservación de la laguna y a los procesos de participación comunitaria. Es necesario que los representantes de las cooperativas pesqueras se empoderen de la organización comunitaria y den un giro más allá de la pesca, diversificando y mejorando los aspectos socioambientales en el entorno.

### **Propuesta de actuación para las cooperativas pesqueras**

En cuanto a las actuaciones que pueden ejecutar las cooperativas pesqueras, a pesar de las limitaciones y las divisiones entre los distintos presidentes, tiene que ver con la falta de acompañamiento y asesoramiento técnico por parte de las instituciones públicas, existen elementos que se pueden fortalecer. Es necesario reconfigurar los procesos de cooperativismo en la actividad pesquera, generando un engranaje organizacional que permita la construcción de agendas comunitarias lideradas por las cooperativas y los actores de las comunidades. Esto desempeñaría un papel importante en la toma de decisiones relacionadas con la actividad pesquera, la conservación de la laguna y el impacto ambiental en las localidades.

Asimismo, es importante desarrollar conexiones con los diversos sectores económicos y sociales para fortalecer las cooperativas pesqueras, promover el buen vivir y mantener un entorno sano. Este ejercicio descentralizado promovería una cultura ambiental y el reconocimiento de la importancia del ecosistema, creando espacios de capacitación

donde las comunidades ejecuten acciones desde la base, tales como: aprovechamiento de residuos orgánicos, siembra de manglares, recuperación de plásticos, respeto por las vedas pesqueras, compostaje y cultivos de traspatio. Es decir, las cooperativas pesqueras pueden impulsar iniciativas locales que conducirían a una gobernanza ambiental, alejándose del contexto burocrático del poder y el establecimiento.

En cuanto a la actividad pesquera, es necesario que la comunidad lleve a cabo procesos de solicitud para la renovación de las artes de pesca, capacitación sobre el cambio climático y transformación del pescado para darle un valor agregado. Sin embargo, es fundamental que los presidentes de las cooperativas pesqueras se capaciten del tema de la gestión ambiental y lo incorporen dentro de las organizaciones comunitarias. Esto no solo centraría la atención en la pesca, también en el cuidado del ambiente, del cual depende la actividad pesquera.

Otra propuesta dentro de este marco de actuación es organizar y mediar en las diferencias de operatividad e interés particulares a nivel de las cooperativas pesqueras, dándoles una imagen de empresas comunitarias capaces de cumplir varios roles, no solo la recepción de recursos, sino también adoptando una visión y misión ambiental, junto con una filosofía y responsabilidad de conservación, aunque mucha no lo observan a futuro como un objetivo. La pesca impacta el ecosistema, aunque en menor medida que otras actividades similares, pero otorgarles una condición organizacional no implica desdibujar su propósito de servir a las comunidades y pescadores; más bien, esto potenciaría su ejecución en una zona rural de Acapulco, que se encuentra en la periferia y lejos del motor económico turístico que funciona como un centro.

Las cooperativas pueden ser unión en esa relación centro-periferia, pero esto requiere la voluntad de todas las partes involucradas: presidentes de las cooperativas, acciones de gobierno, empresas privadas y la academia. Si no se encuentra esta interinstitucionalidad e intersectorialidad, las cooperativas pueden actuar autónomamente con procesos definidos a nivel social, comunitario, ambiental y económico.

## **DISCUSIONES**

En el contexto de las discusiones presentadas por Bailey et al. (2022) y Tello y Villareal (2025), respecto al panorama cooperativas pesqueras: se destacan las dificultades y limitaciones que enfrentan en términos de operatividad, ejercicio, control y gobernanza sobre la pesca. Estos elementos también emergen en la presente investigación, donde no solo se identifican como limitantes operativas, además el contexto externo y las políticas establecidas en Acapulco no favorecen un desarrollo organizacional, cooperativo y de gestión ambiental en estas organizaciones comunitarias, lo cual puede representar obstáculos significativos para lograr el cambio deseado.

En lo que respecta a los problemas socioambientales de la Laguna de Tres Palos: existe varios aspectos a considerar desde las perspectivas biológicas, ecológicas y socioambientales; desde estas aristas, se coincide en que hay problemas ambientales que

requieren atención urgente, desde la eutrofización, como señala Carpio-Hernández et al., (2024), hasta problemas de inseguridad, pobreza, desigualdad y falta de acceso a agua potable y alcantarillado, tal como lo plantea Islas et al. (2023). En esta investigación, se mencionan específicamente cuatro problemas, considerados relevantes y prioritarios para abordar. Se enfatiza en la necesidad de examinar con detalle cómo se están abordando los problemas socioambientales en la Laguna de Tres Palos y cuál es la oportunidad para atender y priorizar acciones desde lo comunitario. En este sentido, las cooperativas pesqueras pueden desempeñar un papel crucial en el desarrollo de acciones desde la participación local.

Para comprender los matices y el papel de las cooperativas pesqueras, así como su alcance: es fundamental contrastar esta información con lo planteado por Casarrubias et al., (2023) y Rojas Casarrubias et al. (2025) quienes sugieren que las organizaciones comunitarias están limitadas a un proceso local y carecen de un alcance regional. No obstante, este alcance puede potenciarse con la ayuda de los diferentes sectores económicos, políticos y sociales. Esta investigación demuestra que las cooperativas pueden ejercer un papel significativo en el contexto regional. Además, se coincide en la necesidad de intersectorialidad e interinstitucionalidad para abordar ciertos problemas socioambientales, de organización, gestión ambiental y fortalecimiento de estas organizaciones comunitarias, las cuales pueden ser un motor de desarrollo local y comunitario.

En cuanto a las propuestas de actuación para las cooperativas pesqueras: es relevante considerar lo propuesto por Gervacio et al. (2024), donde se subrayan la necesidad de motivar la creación de estrategias a nivel local impulsadas por estas organizaciones comunitarias, que poseen capacidad de convocatoria. Aunque carecen de recursos financieros suficientes para generar una transformación significativa, con los recursos evidenciados, es posible iniciar un proceso transformacional. Sin embargo, esto dista de los resultados obtenidos en esta investigación, ya que las estrategias se quedan a nivel de propuestas. Por lo tanto, estas ejecuciones pueden ser llevadas a cabo por las cooperativas pesqueras sin garantizar su éxito, dadas las carencias de acompañamiento técnico, académico, científico, financiero y educativo que requieren estas cooperativas para rediseñarse y reinterpretarse, generando acciones en pro del ambiente y de la laguna.

## CONCLUSIONES

La investigación abordó un tema de estudio importante en términos de la planificación de políticas públicas para lograr la gestión ambiental, incorporando organizaciones comunitarias como las cooperativas pesqueras. Esto, en sí mismo, es un logro y plantea una limitación: cómo conjugar los instrumentos públicos, los pros de gobernabilidad y gobernanza para fortalecer las cooperativas que pueden generar cambios a nivel comunitario. Estas organizaciones llevan décadas operando en comunidades pesqueras a orillas de la Laguna de Tres Palos.

Es necesario examinar a detalle cómo está funcionando la estructura organizacional de las cooperativas pesqueras y cómo se puede potenciar, ya que son determinantes en las economías comunitarias. En las comunidades visitadas, es común que haya una cooperativa pesquera que proporciona sustento a través de la venta y comercialización de pescado. Aquí, la sustentabilidad juega un papel muy importante, ya que estas organizaciones comunitarias deben mantener y generar respuestas, así como una reciprocidad con el ambiente. La sustentabilidad y un sistema organizacional bien establecido son esenciales para recibir y canalizar adecuadamente los recursos.

Otro aspecto identificado es cómo se ha estado canalizando los recursos otorgados a las cooperativas pesqueras por parte del establecimiento dentro de los programas de pesca. Existe gran incertidumbre sobre cómo se procesan, cómo se gestionan, cuáles son los protocolos a seguir y si existe una supervisión y control adecuados.

Dentro de los problemas socioambientales de la Laguna de Tres Palos, persiste la gentrificación de la ciudad de Acapulco y los cambios sistemáticos al territorio, donde el centro sigue siendo Acapulco y la periferia, las comunidades rurales, especialmente las visitadas, que venden pesca y reciben todos estos impactos ambientales que se descargan en la laguna. Estos impactos se perciben como factor que altera la dinámica del ecosistema y, por consiguiente, la pesca.

En términos de matices, las cooperativas pueden alcanzar, a través de estrategias y acciones mancomunadas, un desarrollo local significativo para estas comunidades que dependen de la pesca. Sin embargo, las cooperativas se han quedado rezagadas en la innovación en ciertos aspectos de la organización, dedicándose solo a recibir recursos, pero no a generar una reciprocidad con la Laguna de Tres Palos. Por ejemplo, podrían sembrar manglares, impulsar la recolección de residuos sólidos, solicitar capacitación y acompañamiento a las academias y al sector público para tener un sistema organizacional de cooperativas más sólido y capacitado.

Las propuestas de actuación surgen de la necesidad de las comunidades. Queda en un ideario donde sería importante tratar de consolidar algunas de estas acciones. La vinculación con el sector público o el poder y el establecimiento ya darían visos de que las cooperativas pueden ejercer un poder sobre el territorio para mejorar las condiciones ambientales de la laguna y sus propias comunidades donde operan.

Las limitaciones que se encontró son arraigos fuertes; no hay una opción de cambio por parte de muchos de los participantes. A través de la observación directa, se percibe un status quo, es decir, la cooperativa como una entidad diseñada simplemente para recibir y no para dar o transformar. Otra limitación metodológica fue conectar con la comunidad.

Dentro de las recomendaciones que realiza esta investigación, es importante seguir monitoreando las cooperativas y el papel que desempeñan dentro de las comunidades. Sobre todo, es crucial llevarlas a entender que es necesario recibir recursos económicos y también reinvertirlos con acciones pequeñas en las comunidades. Además, se debe

generar puentes con el establecimiento para empoderarlas y hacer de ellas un sistema estratégico de gestión ambiental que conserve la laguna como una oportunidad de mejora.

## REFERENCIAS

- Arrieta-Robles, N. G., Arellano-Wences, H. J., Reyes-Umaña, M., Rodríguez-Alviso, C., Barragán-Bautista, E., y González-González, J. (2025). Cobertura de mangle en la laguna de Coyuca, México: Propuesta de actualización desde la perspectiva local. *Revista Científica del Amazonas*, 8(15), Article 15. <https://doi.org/10.34069/RA/2025.15.01>
- Bailey, G., Casellas, A., y Ariza, E. (2022). Desposesión simbólica de la pesca artesanal: Las limitaciones de las políticas de sostenibilidad en Chile entre 1974 y 2021. *Scripta Nova. Revista Electrónica de Geografía y Ciencias Sociales*, 26(2), Article 2. <https://doi.org/10.1344/sn2022.26.36809>
- Campa-Madrid, A. K., Melo, F. J. F.-R., López-Ercilla, I., y Torre, J. (2025). Desafíos y oportunidades: Fortaleciendo las finanzas en las comunidades pesqueras. *Economicus Journal of Business and Economics Insights*, 2(1), Article 1. <https://doi.org/10.54167/ejbei.v2i1.1737>
- Cano Salgado, M. P., Bello Baltazar, E., y Barba, E. (2012). Innovación social y capacidad de organización de las cooperativas pesqueras en el municipio de Balancán, Tabasco, México. *Estudios sociales (Hermosillo, Son.)*, 20(39), 65-98.
- Capistrán, G. J. F., Sánchez, O. S., y López-Portillo, J. (2024). Percepción socioambiental de la comunidad de Barra de Chachalacas sobre el manglar de la Laguna Cabana, municipio de la Antigua, Veracruz. *Revista Biológico Agropecuaria Tuxpan*, 12(2), 147-159. <https://doi.org/10.47808/revistabioagro.v12i2.582>
- Cardona-Castaño, J. C., Rodríguez-Alviso, C., Maganda-Ramírez, M. C., Villerías-Salinas, S., Brito-Carmona, R. M., y Aparicio-López, J. L. (2023). Community perspective of the fishing activity in El Arenal, Acapulco, Mexico. *Agro Productividad*. <https://revista-agroproductividad.org/index.php/agroproductividad/article/view/2562>
- Carpio-Hernandez, D. I., Violante-González, J., Monks, S., Hernández-Gómez, J. C., Rodríguez-Alviso, C., Rojas-Herrera, A. A., Gallegos-Navarro, Y., y Rodríguez-Ibarra, E. (2024). Temporal dynamics of parasite populations and communities of blue sea catfish *Ariopsis guatemalensis* (Günther, 1864), in a eutrophic coastal lagoon from Mexican Pacific. *Journal of Natural History*, 58(25-28), 909-928. <https://doi.org/10.1080/00222933.2024.2370668>
- Carpio-Hernández, D. I., Violante-González, J., Monks, S., Santos-Bustos, N. G., Mendoza-Franco, E. F., Salas-Villalobos, S. S., Díaz-Gallegos, A., Gallegos-Navarro, Y., y Villalba-Vasquez, P. J. (2024). Inter-annual and seasonal variations of the metazoan

- parasite communities of the blue sea catfish *Ariopsis guatemalensis* (Siluriformes: Ariidae), in a tropical coastal lagoon. *Parasitology International*, 102, 102911. <https://doi.org/10.1016/j.parint.2024.102911>
- Casarrubias, C. R., Alviso, C. R., López, J. L. A., Bello, M. C., Salinas, S. V., y Solano, R. B. (2023). Problemas socioambientales desde la percepción de la comunidad: Pico del Monte-laguna de Chautengo, Guerrero. *Sociedad y Ambiente*, 26, 1-33.
- Elías, B. C., y Jiménez, H. G. (2021). Ecosistemas de manglar como activadores de desarrollo regional en el Estado de Guerrero/México. *Revista Brasileira de Desenvolvimento Regional*, 9(2), Article 2. <https://doi.org/10.7867/2317-5443.2021v9n2p55-84>
- García Rodríguez, L., Fuentes Guevara, D., y Pico González, B. (2021). Análisis de la actitud emprendedora en sociedades cooperativas pesqueras en México. *REVESCO: revista de estudios cooperativos*, 139, 1-13.
- Garibaldi Trejo, L. A., Brito Carmona, R. M., Galán Castro, E. A., Frausto Martínez, O., Becerril Miranda, H., y Rodríguez Alviso, C. (2024). Coproducción de conocimiento socioambiental en la subcuenca Río la Sabana-Laguna de Tres Palos: Un estudio del espacio ribereño. *Acta universitaria*, 34. [https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S0188-62662024000100150yscript=sci\\_arttext](https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S0188-62662024000100150yscript=sci_arttext)
- Gervacio, V. A., Rosas, M. L. S., Herrera, A. A. R., Hernández, C. T., Salinas, S. V., y González, J. V. (2024). *Boletín de la Asociación Española de Geografía. Boletín de la Asociación de Geógrafos Españoles*, 101, Article 101. <https://doi.org/10.21138/bage.3472>
- Guerrero-Aboytes, A. K., Vasco-Leal, J. F., Vivanco-Vargas, M., Díaz-Calzada, M. E., y Rayas, F. S. (2022). Innovaciones tecnológicas con prácticas sustentables para las pymes del sector agroindustrial en México. *Contexto*, 11(1). <https://sophia.ugca.edu.co/index.php/contexto/article/view/1367>
- Islas, L. J., Alviso, C. R., López, J. L. A., Salinas, S. V., y Bello, M. C. (2023). Análisis socioambiental de la Laguna de Tres Palos, México. <https://doi.org/10.3167/reco.2023.130204>
- Lozano, J. A. S., Núñez, L. C., Vargas, M. V., Gallegos, S. de J. M., y Leal, J. F. V. (2022). Strategic and competitive advantages of the agricultural sector in Querétaro, Mexico. *Agro Productividad*. <https://revista-agroproductividad.org/index.php/agroproductividad/article/view/2099>
- Medina-Valdivia, S. A., Maganda-Ramírez, C., Almazán-Núñez, R. C., Rodríguez-Herrera, A. L., Rodríguez-Alviso, C., y Rosas-Acevedo, J. L. (2021). Valoración participativa de servicios ecosistémicos en Laguna de Nuxco, Guerrero. *Regions and Cohesion*, 11(2), 83-110.

- Melgar, F. C., Herrera, A. L. R., Castro, E. A. G., Vargas, M. I. R., y Umaña, M. R. (2022). La participación y gobernanza en la planeación urbana de Acapulco. *Regions and Cohesion*, 12(3), 110-133.
- Morales, A. M. S., y Castro, N. G. (2025). Posibilidades para el desarrollo socioterritorial: Análisis del impacto de la pandemia de covid-19 en la comunidad Plan de Los Amates, Acapulco, Guerrero (2019-2023). *Narrativas Antropológicas*, 12, Article 12.
- Reséndiz-Martínez, J., Cardona-Castaño, J. C., Ortiz-Nieto, G., Quevedo-Martínez, E. A., y Vasco-Leal, J. F. V.-L. (2025). Gestión estratégica para el desarrollo empresarial: Diagnóstico de las necesidades locales. Caso Municipio de Cadereyta de Montes (México). *Brazilian Journal of Development*, 11(2), e77882-e77882.
- Rodríguez, L. G., Guevara, D. F., y Velasco, B. H. (2024). Redes de Empoderamiento: Cooperativas Pesqueras y el Impacto Femenino. *Arandu UTIC*, 11(2), Article 2. <https://doi.org/10.69639/arandu.v11i2.491>
- Rojas Casarrubias, C., Aparicio López, J. L., Rodríguez Alviso, C., Castro Bello, M., y Villerías Salinas, S. (2025). Community Environmental Leadership and Sustainability: Building Knowledge from the Local Level. *Sustainability*, 17(8), Article 8. <https://doi.org/10.3390/su17083626>
- Tello, M. de J. Y., y Villareal, L. Z. (2025). Mahahual, la conformación de un territorio para el capital turístico. *Perspectiva Geográfica*, 30(1), Article 1. <https://doi.org/10.19053/uptc.01233769.17104>
- Vences Martínez, J. Á., Sampedro Rosas, M. L., Castillo Elías, B., Olmos Martínez, E., Juárez Lopez, A. L., y Reyes Umana, M. (2016). Afectación del manglar por actividades antropogénicas en la subcuenca de Nuxco, Guerrero, México. <http://ri.uagro.mx/handle/uagro/621>
- Zapata, R. E., Calderón, O. Z. M., y Guerrero, E. C. (2023). Socialización organizacional en las universidades: Estudio empírico. *Región Científica*, 2(2), Article 2. <https://doi.org/10.58763/rc202369>
- Zúñiga Hernández, O. (2024). Liderazgo y organización de las cooperativas pesqueras de san pedro las playas, en Acapulco de Juárez, Guerrero. <http://ri.uagro.mx/handle/uagro/4842>